



Governance & Culture

1. Exercises Board Risk Oversight
2. Establishes Operating Structures
3. Defines Desired Culture
4. Demonstrates Commitment to Core Values
5. Attracts, Develops, and Retains Capable Individuals



Strategy & Objective-Setting

6. Analyzes Business Context
7. Defines Risk Appetite
8. Evaluates Alternative Strategies
9. Formulates Business Objectives



Performance

10. Identifies Risk
11. Assesses Severity of Risk
12. Prioritizes Risks
13. Implements Risk Responses
14. Develops Portfolio View



Review & Revision

15. Assesses Substantial Change
16. Reviews Risk and Performance
17. Pursues Improvement in Enterprise Risk Management



Information, Communication, & Reporting

18. Leverages Information and Technology
19. Communicates Risk Information
20. Reports on Risk, Culture, and Performance

Model: COSO ERM 2017

ERM en de kunst van *risicomanagement*

Risicomanagement is een prioriteit van het topmanagement. Hoe blijft u op langere termijn winstgevend? Hoe om te gaan met digitalisering van bedrijfsprocessen, werken op afstand en opslag en toepassing van Big Data? Hoe verhoudt uw risico- en kapitaalpositie zich tot de concurrentie? Komt het risicoprofiel van uw organisatie overeen met uw strategische doelen? Hoe anticipeert u op marktveranderingen en nieuwe vereisten van corporate governance? Kansen en risico's, vragen en uitdagingen.

Voor de meeste organisaties is een vaste risicomanagement functie voldoende. Effectief risicomanagement door inzicht, procedures, systemen, doorrekeningen en analyse.

Het ontwikkelen van een organisatiebrede risicomanagementcultuur en -bewustzijn is mogelijk belangrijker en ook nog eens lastiger te implementeren. Het doel van risicomanagement is niet alle risico's te elimineren of te minimaliseren, maar ze in te zetten als een competitief voordeel. Om dit te realiseren is een dynamische interactie tussen risicomanagement specialisten en de interne organisatie nodig: enterprise risk management (ERM) en de kunst van risicomanagement.

De serviceline Risk Management & Compliance van Steens & Partners is al vele jaren een vertrouwde partner in ERM en de kunst van risicomanagement.

Wij hebben 20 jaar gebouwd aan het beste en sterkste netwerk van zelfstandig gevestigde freelance ERM en risicoprofessionals om u en uw organisatie van dienst te zijn bij vragen en uitdagingen.

- Compliance, Governance & Privacy
- Integriteitsspecialisten
- Financial Risk Management
- Operational Risk Management
- IT Risk Management
- Enterprise Risk Management

Wilt u met Steens & Partners de mogelijkheden van de ERM en de kunst van risicomanagement verkennen? Neem graag vrijblijvend contact met ons op.