

Continuïteit en Weerbaarheid

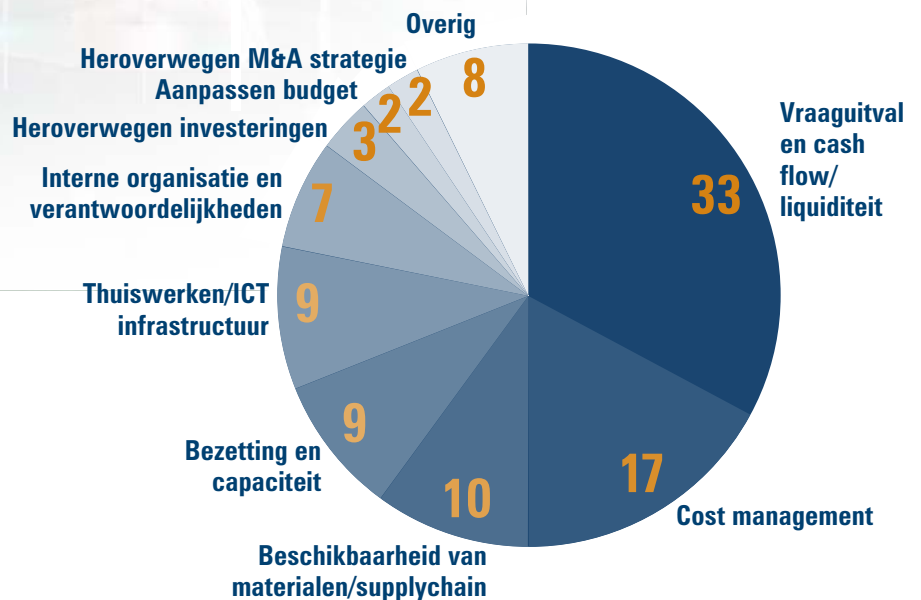
Steens & Partners sprak sinds de start van de Covid-19 crisis meer dan 2000 CFO's, FD's en senior finance managers. In de tweede week van juni organiseerden wij een CFO Ronde Tafel 'Continuïteit en Weerbaarheid' in het Hilton te Rotterdam. Hier gingen de CFO's in een ontspannen en vertrouwelijke omgeving dieper met elkaar in gesprek over genomen besluiten, ervaringen en nieuwe inzichten.

Vanaf de start van de crisis ging de aandacht van de CFO-community direct uit naar de veiligheid van de werknemers en de bedrijfscontinuïteit. Er is gestuurd op de liquiditeit en de kortetermijnkosten. In mindere mate kwamen strategische onderwerpen zoals investeringen, aanpassing budgetten en heroverwegen van de overnamestrategie aan de orde.

Extra aandacht binnen het onderwerp liquiditeit is uitgegaan naar cashprognoses en scenarioanalyses (wat als er bijvoorbeeld twee maanden geen enkele omzet is), additionele (nood)kredietlijnen openen bij banken en het uitstellen van dividenduitkeringen. In mindere mate heeft ook overleg met kredietverzekeraars en leveranciers plaatsgevonden en is gebruik gemaakt van de subsidiemogelijkheden van de overheid.

Het 'in control houden' van de bedrijfsvoering is gerealiseerd

Finance prioriteiten COVID-19 (%)



door versneld BI-dashboarding op te zetten en/of uit te breiden, toevoeging van early-warning indicatoren, extra rapportagemomenten, 'kort op de bal' en meer operationele focus. Bij elke organisatie was er sprake van een toename van communicatie en contact met de thuiswerkers.

Vanuit het forum van CFO's kwam naar voren dat extreme gebeurtenissen nagenoeg niet zijn in te passen binnen de risicomanagementmodellen. Het aanleggen van cash-buffers/reserves (conservatiever handelen) zullen in het begin wellicht overwogen worden, maar naar verwachting ook snel weer losgelaten worden. In beperkte mate zijn niet-kritische projecten en werkzaamheden vanaf juni weer op de agenda gezet. ■